

УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала

Т.А. Хубаев

« 30 » 06 2023 г.

Приложение к рабочей программе дисциплины

Корпоративное управление в компаниях с государственным участием

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент,

Направленность программы магистратуры: «Корпоративное управление»

2023

(год утверждения программы)

Одобрено заседанием кафедры «Менеджмент»

(протокол от «23» июня 2023 г. № 11)

СОДЕРЖАНИЕ

1. Наименование дисциплины.....	3
2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы	
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	
4. Объем дисциплины (модуля) с выделением объёма аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	8
5.1 Содержание дисциплины.....	8
5.2. Учебно-тематический план	
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	
6.1. Формы внеаудиторной самостоятельной работы.....	13
6.2. Методическое обеспечение для аудиторной и внеаудиторной самостоятельной работы.....	14
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине..	
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....	29
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	31
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	31
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)	35
11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения.....	35
11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.....	35
11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации.....	36
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	36

1.Наименование дисциплины:«Корпоративное управление в компаниях с государственным участием»

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения

Код компет енции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные синдикаторами достижения компетенции
ПКН-1	Способность к выявлению проблем тенденций в современной экономике и решению профессиональных задач на основе знания (продвинутый уровень) экономической и управленческой теории, а также обобщения и критического анализа актуальных практик управления	1. Демонстрирует знания теории и практики управления, а также современных тенденций развития менеджмента, как науки.	Знать: -особенности интеграционных процессов в период приватизации и специфику формирования отечественных корпоративных структур с государственным участием в России в 90-х гг. XX ст.; -специку приватизационных процессов в зарубежных странах; особенности корпоративного управления в компаниях с государственным участием в России; -нормативно-правовую базу деятельности компаний с государственным участием в отечественной экономике; Уметь: -анализировать и обобщать информацию о состоянии сформированной системы корпоративного управления в компаниях с государственным участием; -анализировать и обобщать информацию по приватизации в зарубежных странах; -анализировать и обобщать информацию относительно сформированной системы управления выбранных объектов государственной и муниципальной собственности с учетом требований нормативно-правовой базы
		2. Обладает умением выявлять необходимость изменений в социально-экономических системах и организовывать реализацию таких изменений	Знать: -особенности управления государственной и муниципальной собственностью в современной отечественной экономике для принятия оперативных управленческих решений; -специку корпоративного управления в

			<p>компаниях с государственным участием для принятия оперативных управленческих решений;</p> <p>- специфику структуры управления государственных корпораций для принятия оперативных управленческих решений .</p> <p>Уметь:</p> <p>- аналитически обосновывать оперативные управленческие решения в отношении объектов государственной и муниципальной собственности;</p> <p>- аналитически обосновывать оперативные управленческие решения в отношении компаний с государственным участием;</p> <p>аналитически обосновывать оперативные управленческие решения в отношении государственных корпораций.</p>
		<p>3. Критически оценивать и обобщать имеющиеся теоретические концепции, подходы и управленческие практики.</p>	<p>Знать:</p> <p>- особенности управления государственной и муниципальной собственностью в современной отечественной экономике для принятия стратегических управленческих решений;</p> <p>- специфику корпоративного управления в компаниях с государственным участием для принятия стратегических управленческих решений;</p> <p>- специфику структуры управления государственных корпораций для принятия стратегических управленческих решений.</p> <p>Уметь:</p> <p>- аналитически обосновывать стратегические управленческие решения в отношении объектов государственной и муниципальной собственности;</p> <p>- аналитически обосновывать стратегические управленческие решения в отношении компаний с государственным участием;</p> <p>аналитически обосновывать стратегические управленческие решения в отношении государственных корпораций</p>

ПК-1	Способность реализовывать функции корпоративного управления в деятельности компании	1. Применяет современные методы анализа возможностей реализации принципов корпоративного управления в деятельности компании.	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - требования к информационной открытости в компаниях с государственным участием; - понятийный аппарат в области принятия стратегических решений в корпорациях; - специфику оценки информационной открытости компаний с государственным участием; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать систему корпоративного управления в компаниях с государственным участием с учетом требований к информационной открытости; - анализировать информационную открытость компаний с государственным участием; <p>оценивать и анализировать рейтинг корпоративного управления.</p>
		2. Определяет способы организации деятельности органов корпоративного управления.	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - структуру и содержание годовых отчетов компаний с государственным участием; - особенности формирования рейтингов корпоративного управления; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проводить анализ данных для годового отчета и анализировать годовой отчет компаний с государственным участием; <p>анализировать рейтинг корпоративного управления</p>
		3. Организует эффективное взаимодействие органов корпоративного управления с целью повышения результативности их деятельности	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - особенности системы корпоративного управления в отечественных компаниях с государственным участием с учетом специфики российской экономики с использованием методов абстрактного мышления, анализа информации и синтеза проблемных ситуаций, формализованных моделей процессов и явлений; - особенности доверительного управления в России; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> использовать методы абстрактного мышления, анализа информации и синтеза проблемных ситуаций, формализованных моделей процессов для анализа системы корпоративного управления в отечественных

			компаниях с государственным участием с учетом специфики российской экономики; -анализировать и оценивать проблемные ситуации в отечественных компаниях с государственным участием;
ПК-2	Способность применять основные механизмы организации эффективной деятельности компаний в защите прав собственников и других заинтересованных сторон	1. Применяет современные механизмы защиты прав акционеров и других заинтересованных сторон.	Знать: -специфику деятельности и института представителей государств в России; -специфику отечественного и зарубежного антимонопольного законодательства. Уметь: -выявлять проблемы и пути их решения в отношении деятельности института представителей государства в России; -анализировать основные проблемы в области отечественного антимонопольного законодательства
		2. Определяет способы повышения эффективности защиты прав акционеров и других заинтересованных сторон.	Знать: -особенности влияния системы корпоративного управления на формирование положительного имиджа и деловой репутации корпорации. Уметь: формировать предложения по нестандартному решению проблем в компаниях с государственным участием с учетом принципов корпоративного управления, ориентацией на защиту прав акционеров и пр.;
		3. Организует мониторинг практики эффективной деятельности компаний и в защите прав акционеров и других заинтересованных сторон.	Знать основные проблемы корпоративного управления в компаниях с государственным участием в современной отечественной экономике; Уметь оценивать роль эффективного корпоративного управления в создании положительного имиджа и деловой репутации корпорации.

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Корпоративное управление в компаниях с государственным участием» входит в модуль направленности программы магистратуры «Корпоративное управление» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и академических

часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Модуль 8 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3/108	3/108
Аудиторные занятия	16	16
Лекции	4	4
Практические и семинарские занятия	12	12
Самостоятельная работа:	92	92
Вид текущего контроля	эссе	эссе
Вид промежуточной аттестации	экзамен	экзамен

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Формирование корпоративных структур в российской экономике в результате приватизации

Особенности приватизации в отечественной экономике в 90-х гг. XX ст.: этапы, нормативно-правовая база, итоги. Изменение структуры собственности в результате реформирования российской экономики в переходный период. Основные проблемы переходного периода российской экономики в 90-х гг. XX ст. Особенности приватизации государственной и муниципальной собственности в современной экономике. Формирование и функционирование компаний с государственным участием (на примере отечественных интегрированных корпоративных структур).

Тема 2. Особенности управления государственной собственностью в России

Формы и уровни собственности в отечественной экономике. Объект, субъект и функции государственной собственности. Организационно-правовые формы государственной собственности в России: государственные и муниципальные предприятия, акционерные общества с разной долей государства в структуре акционерного капитала, государственные корпорации. Особенности корпоративного управления в компаниях с государственным участием. Специфика управления государственными корпорациями в России.

Специфика деятельности и института представителей государства в отечественной экономике. Роль независимых директоров в отечественных компаниях с государственным участием. Доверительное управление в России. Создание положительного имиджа и деловой репутации в компаниях с государственным участием. Соблюдение принципов корпоративного управления и принципов ESG в деятельности государственных компаний.

Тема 3. Зарубежный опыт управления государственной собственностью

Роль государственной собственности в экономике зарубежных стран. Особенности приватизационных процессов в странах с развитой рыночной экономикой. Модели управления государственной собственностью на примере зарубежных стран. Социальная ответственность зарубежных компаний с государственным участием. Социальная активность бизнеса в развитых странах.

Тема 4. Роль антимонопольного законодательства в деятельности государственных компаний

Российское антимонопольное законодательство, осуществление контроля за его выполнением. Регулирование деятельности естественных монополий. Проблема равномерного распределения экономической власти и развития корпоративного сектора. Зарубежная практика правительственного вмешательства в деятельность корпораций.

5.2. Учебно-тематический план

№ п/ п	Наименование тем(разделов) дисциплины	Трудоёмкость в часах				Само- стоя- тельна я	Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа- Аудиторная работа				
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семина ры, практи- ческие занятия		
1	Тема 1. Формирование корпоративных структур в российской экономике в результате приватизации	28	5	1	4	23	Решение задач. Устный опрос.
2	Тема 2. Особенности управления государственной собственностью в России	28	5	1	4	23	Решение задач. Устный опрос.
3	Тема 3. Зарубежный опыт управления государственной собственностью	26	3	1	2	23	опрос, расчетные задания

4	Тема 4. Роль антимонопольного законодательства в деятельности	26	3	1	2	23	Решение задач. Устный опрос.
	в целом по дисциплине	108	16	4	12	92	согласно учебному плану:эссе
	Итого %	100	14	25	75	86	

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Наименование темы (раздела) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Форма проведения занятия
Тема 1. Формирование корпоративных структур в российской экономике в результате приватизации	<ol style="list-style-type: none"> 1. Особенности приватизационных процессов в отечественной экономике в 90-х гг. XX ст. 2. Специфика процессов интеграции в российской экономике в переходный период. 3. Специфика формирования компаний с государственным участием в России. 4. Формирование нормативно-правовой базы деятельности государственных предприятий. <p>Рекомендуемые источники: 8.1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11 9.1,2,3,4,5,6.</p>	Устные ответы; полемика - проблемная дискуссия; решение тестов и конкретных ситуаций.
Тема 2. Особенности управления государственной собственностью в России	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность и основные функции государственной собственности. 2. Характеристика организационно-правовых форм государственных предприятий в России. 3. Деятельность государственных и муниципальных унитарных предприятий в отечественной экономике. 4. Особенности доверительного управления в РФ. 5. Роль отечественного института представителей государств в системе корпоративного управления. 6. Особенности деятельности российских государственных корпораций. 7. Роль независимых директоров при построении системы корпоративного управления в компаниях с государственным участием. 8. Создание положительного имиджа и деловой репутации в компаниях с государственным участием. 	Устные ответы; полемика - проблемная дискуссия; решение тестов и конкретных ситуаций.

**6. Перечень учебно-методического обеспечения для
самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

**6.1.Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение
дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы**

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Формирование корпоративных структур в русской экономике в результате приватизации	Формирование интегрированных корпоративных структур в переходный период в отечественной экономике (например конкретных компаний), Аналитическая характеристика современного этапа приватизации в Ро ссии	Изучение основных вопросов данной темы. Работа с учебной литературой. Сбор и анализ необходимой информации для написания эссе

Тема 2. Особенности управления государственной собственностью в России	Аналитическая характеристика прогнозного плана приватизации, Аналитическая характеристика особенностей системы корпоративного управления компаний с государственным участием (на примере отечественных компаний), Изучение социальных программ российских компаний с государственным участием Изучения нормативно-правовой базы деятельности компаний с государственным участием	Изучение основных вопросов данной темы. Подготовка сообщений по наиболее актуальным темам. Работа с учебной литературой. Подготовка к обсуждению кейсовой ситуации.
Тема 3. Зарубежный опыт управления государственной собственностью	Аналитическая характеристика антимонопольного законодательства на примере выбранной страны	Изучение основных вопросов данной темы. Подготовка сообщений по наиболее актуальным темам. Работа с учебной литературой. Подготовка к обсуждению кейсовой ситуации. Написание эссе
Тема 4. Роль антимонопольного законодательства в деятельности государственных компаний	Изучение нормативно-правовой базы антимонопольного законодательства в России	Изучение основных вопросов данной темы. Подготовка сообщений по наиболее актуальным темам

6.2. Методическое обеспечение для аудиторной и внеаудиторной самостоятельной работы

Примерные темы эссе:

1. Основные проблемы деятельности российских институтов представителей государств в советах директоров компаний с государственным участием.
2. Зарубежный опыт деятельности представителей государств в советах директоров в компаниях с государственным участием и

возможность его использования в отечественной практике.

3. Роль компаний с государственным участием в экономике России.
4. Специфика зарубежного антимонопольного (антитрестового) законодательства (на примере выбранных стран).
5. Доверительное управление: российская специфика.
6. Доверительное управление: зарубежный опыт.
7. Особенности функционирования компаний с государственным участием в российской экономике (на примере отдельных компаний).
8. Насколько эффективны компании с государственным участием в России.
9. Возможно ли построить эффективную систему корпоративного управления в компаниях с государственным участием?
10. Роль государственных корпораций в отечественной экономике (на примере отдельной госкорпорации).
11. Особенности и основные проблемы функционирования ГУПов в России.
12. Насколько объективна система вознаграждения топ-менеджмента в отечественных и зарубежных компаниях с государственным участием (на примере одной или нескольких компаний)?
13. Нужен ли компаниям с государственным участием свой Кодекс корпоративного управления?
14. Соблюдают ли отечественные компании с государственным участием принципы ESG?

Перечень вопросов для подготовки к дискуссиям, проводимых в ходе семинаров

1. Эффективность деятельности российского института представителей государств в советах директоров компаний с государственным участием.
2. Зарубежный опыт деятельности представителей государств в

ответах директоров в компаниях с государственным участием и возможностью использования в отечественной практике.

3. Зарубежные модели управления государственной собственностью (например в выбранных странах).

4. Особенности приватизационных процессов в зарубежных странах (например в выбранных странах).

5. Специфика зарубежного антимонопольного законодательства (например в выбранных странах).

6. Доверительное управление: российский и зарубежный опыт.

7. Особенности формирования компаний с государственным участием в российской экономике (например отдельных компаний).

8. Необходимость повышения уровня прозрачности (транспарентности) российских компаний с государственным участием.

9. Возможно ли построить эффективную систему корпоративного управления в компаниях с государственным участием?

10. Роль правительства в установлении эффективной системы корпоративного управления.

11. Роль государственных корпораций в отечественной экономике.

12. Деятельность государственных корпораций в зарубежных странах.

13. Как оценить действия представителей интересов государства в ответах директоров?

14. Как заинтересовать топ-менеджмент в росте капитализации компании?

15. Необходимость соблюдения принципов ESG российскими компаниями с государственным участием.

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях кафедры.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

для оценки индикаторов достижения компетенций умений и знаний

Примеры тестовых заданий

Инструкция: выбрать один или несколько правильных ответов

1. Основные характерные черты экономики России в переходный период:
а) спад производства, бюджетный дефицит, инфляция, безработица
б) старение производственного потенциала, снижение инвестиций в экономику
в) создание крупных корпоративных структур
г) высокий уровень инвестиций в экономику
д) начало приватизационных процессов в экономике страны
2. Преимущества крупного производства:
а) наличие огромного собственного капитала и эффективное перекомбинирование ресурсов
б) рост издержек производства
в) отсутствие гибкости в научно-технических преобразованиях
г) эффективное использование квалифицированных кадров
д) рост стоимости единицы выпускаемой продукции
3. Основными проблемами корпоративного управления в России являются:
а) несоблюдение прав миноритарных акционеров
б) формирование в России аутсайдерской модели корпоративного

контроля в) низкая инвестиционная привлекательность корпораций
г) непрозрачность деятельности акционерных обществ
д) трудность контроля за деятельностью менеджмента со стороны миноритарных акционеров

4. Форма корпоративного контроля, которая сформировалась в России в результате массовой приватизации:

- а) аутсайд
- б) ерская
- в) инсайд
- г) рская
- д) мешанн
- е) ая
- ж) отсутствует какая-либо форма

5. Выделите основные права акционеров согласно международным стандартам:

- а) регистрация прав собственности
- б) разработка стратегического плана развития компании
- в) отчуждение или передача акций
- г) руководство текущей деятельностью общества
- д) получение необходимой информации (фин. отчетность и др.)

6. Контрольный пакет согласно российскому корпоративному законодательству составляет:

- а) 10% + 1 акция
- б) 15% + 1 акция
- в) 25% + 1 акция
- г) 50% + 1 акция
- д) 100%

7. Блокирующий пакет акций согласно российскому корпоративному законодательству составляет:

- а) 10% + 1 акция
- б) 15% + 1 акция
- в) 25% + 1 акция
- г) 50% + 1 акция
- д) 100%

8. Решение о дополнительном выпуске акций согласно ФЗ «Об акционерных обществах» - это компетенция:

- а) совета директоров
- б) наблюдательного

- б) общего собрания акционеров
- в) высшего исполнительного руководства
- г) местных органов самоуправления
- д) учредителей компании

9. «Золотая акция»—это:

- а) акция, имя держателя которой регистрируется в реестре и указывается в сертификате акции
- б) акция, по которой дивиденды в случае их невыплаты накапливаются и выплачиваются в более поздний период
- в) акция, выпускаемая в процессе акционирования предприятия и дающая право ее держателю наложить вето при решении ряда вопросов на общем собрании акционеров (крупные сделки и т.д.), дивиденды по ней не выплачиваются
- г) вид обыкновенной акции
- д) вид привилегированной акции

10. Согласно ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях» унитарное предприятие— это:

- а) коммерческая организация, уставной капитал которой разделен на акции
- б) коммерческая организация, не наделенная правом собственности на имущество, закрепленное за ней собственником
- в) общество, уставной капитал которого разделен на определенные доли
- г) некоммерческое партнерство
- д) ассоциация

11. Виды унитарных предприятий:

- а) ООО
- б) предприятие, основанное на праве хозяйственного ведения
- в) казенное предприятие
- г) АО
- д) некоммерческое партнерство

12. Начало «денежного» этапа приватизации приходится на:

- а) начало 1990-х гг.
- б) июль 1994 г.
- в) 1997 г.
- г) 2000 г.
- д) 2003 г.

Вопросы для подготовки к экзамену

1. Особенности приватизационных процессов в отечественной экономике.
2. Особенности акционирования в России.
3. Характеристика механизма формирования интегрированных корпоративных структур с государственным участием (на примере отдельной компании).
4. Характеристика организационно-правовых форм в отечественной экономике.
5. Специфика формирования и функционирования государственных корпораций в России.
6. Управление государственным и муниципальными унитарными предприятиями.
7. Особенности доверительного управления в России.
8. Институт представителей государства: российская специфика.
9. Особенности корпоративного управления на предприятиях с государственным участием.
10. Государственные корпорации в России.
11. Социальная ответственность отечественных компаний с государственным участием.
12. Пути повышения ответственности менеджмента за эффективность управления государственной и муниципальной собственностью.
13. Особенности взаимодействия корпораций с внешней средой.
14. Государственное регулирование деятельности корпораций. Особенности взаимодействия корпораций и властных структур.
15. Особенности приватизационных процессов в странах с развитой рыночной экономикой (на примере отдельной страны)
16. Модели управления государственной собственностью на примере зарубежных стран (на примере отдельной страны)
17. Антимонopolное законодательство, осуществление контроля

за его выполнением.

18. Зарубежная практика государственного вмешательства в деятельность корпораций.

Пример экзамена на ионного билета

1. Роль государственных корпораций в России (приведите примеры государственных корпораций).
(Максимальное количество баллов – 15).
2. Особенности функционирования отечественного института представителей государства, основные проблемы (Максимальное количество баллов – 15).
3. Тестовые задания (все вопросы – 2 балла, максимальное количество баллов – 10).
- 3.1. Впишите название видов государственных и муниципальных предприятий согласно законодательству

- 3.2 Перечислите особенности переходной экономики России в 90-х гг. XX ст.

3.3 Имущество, принадлежащее на праве собственности Российской Федерации (федеральная собственность) является:

- а) собственностью субъекта РФ
б) государственной собственностью
в) муниципальной собственностью
г) частной собственностью

3.4 Напишите название организационно-правовой формы указанных организаций: Ростех, Внешэкономбанк, Росатом

- 3.5 Представителями интересов Российской Федерации (лица, замещающие государственные должности, должности государственной службы, а также иные лица, действующие в соответствии с договором) в совете директоров являются

4. Практико-ориентированное задание. (Максимальное количество баллов – 20).
Дайте характеристику системе корпоративного управления ПАО «Татнефть» (Источник: годовой отчет).

Примеры оценочных средств для проверки каждой компетенции, формируемой дисциплиной

Наименование компетенции	Индикаторы достижения	Результаты обучения (умения и знания),	Примеры оценочных средств
--------------------------	-----------------------	--	---------------------------

	компетенции	соотнесенные синдикаторами достижения компетенции	
<p>ПКН-1- Способность к выявлению проблем тенденций в современной экономике и решению профессиональных задач на основе знания (продвинутый уровень) экономической и управленческой теории, а также обобщения и критического анализа актуальных практик управления</p>	<p>4. Демонстрирует знания теории и практики управления, а также современных тенденций развития менеджмента, как науки.</p>	<p>Знать: -особенности интеграционных процессов в период приватизации и специфику формирования отечественных корпоративных структур с государственным участием в России в 90-х гг. XX ст.; -специку приватизационных процессов в зарубежных странах; особенности корпоративного управления в компаниях с государственным участием в России; -нормативно-правовую базу деятельности компаний с государственным участием в отечественной экономике; Уметь: -анализировать и обобщать информацию о состоянии сформированной системы корпоративного управления в компаниях с государственным участием; -анализировать и обобщать информацию о приватизации в зарубежных странах; -анализировать и обобщать информацию относительно сформированной системы управления выбранных объектов государственной и муниципальной собственности с учетом требований нормативно-правовой базы</p>	<p>Задание 1. Провести анализ системы корпоративного управления в компаниях с государственным участием в отечественной практике. Задание 2. Специфика деятельности государственных и муниципальных унитарных предприятий в России. Провести анализ по заданным критериям. Задание 3. Провести анализ системы корпоративного управления в компаниях с государственным участием в зарубежной практике.</p>
	<p>5. Обладает умением выявлять необходимость изменений в социально-экономических системах и организовывать реализацию таких изменений</p>	<p>Знать: -особенности управления государственной и муниципальной собственностью в современной отечественной экономике для принятия оперативных управленческих решений; -специку корпоративного управления в компаниях с государственным участием</p>	<p>Задание 1. Провести анализ ФЗ «Об акционерных обществах» по обозначенным вопросам. Задание 2. Провести анализ практики проведения ОСА в России и за рубежом. Задание 3.</p>

		<p>астиемдляпринятия оперативныхуправленческих решений;</p> <ul style="list-style-type: none">- спецификаструктурыуправлениягосударственных корпораций дляпринятия оперативныхуправленческихрешений. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none">- аналитически обосновыватьоперативныеуправленческиерешенияв отношении объектовгосударственной и муниципальнойсобственности;- аналитически обосновыватьоперативныеуправленческиерешенияв отношении компаний сгосударственнымучастием; <p>аналитически обосновыватьоперативные управленческие решенияв отношении государственныхкорпораций.</p>	<p>Какорганизовать эффективноезаседание совета директоров: процедурапроведения заседания, современнаяпрактика, нормативныеакты</p>
6. Критическиоценивае тиобобщае ти имеющиесятеоретическиеконцепции,подходыиуправленческие практики.	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none">- особенностиуправлениягосударственнойимунципальнойсобственности в современнойотечественной экономике дляпринятия стратегическихуправленческихрешений;- специфику корпоративногоуправления в компаниях сгосударственнымучастиемдляпринятия стратегическихуправленческих решений;- специфику структуры управлениягосударственных корпораций дляпринятия стратегическихуправленческихрешений. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none">- аналитически обосновыватьстратегическиеуправленческиерешения в отношении объектовгосударственной имунципальнойсобственности;- аналитически обосновыватьстратегические	<p>Задание1. Нуженли вкомпаниис государственным участиемКодекс корпоративного управления? Провестианализ.</p> <p>Задание2. Насколько эффективнадеятельностьинститутапредставителейгосударства? Провести анализ напримереотечественныхкомпаний.</p> <p>Задание3. Почемугосударственные имунципальныеунитарныепредприятия в Россииподлежатреорганизации иликвизации? Провестианализ</p>	

		<p>управленческие решения в отношении компаний с государственным участием;</p> <p>аналитически обосновывать стратегические управленческие решения в отношении государственных корпораций</p>	
<p>ПК-1- Способность реализовывать функции корпоративного управления в деятельности компании</p>	<p>1. Применяет современные методы анализа возможностей реализации и принципов корпоративного управления в деятельности компании.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - требования к информационной открытости в компаниях с государственным участием; - понятийный аппарат в области принятия стратегических решений в корпорациях; - специфику оценки информационной открытости компаний с государственным участием; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать систему корпоративного управления в компаниях с государственным участием с учетом требований к информационной открытости; - анализировать информационную открытость компаний с государственным участием; <p>оценивать и анализировать рейтинг корпоративного управления.</p>	<p>Задание 1. Разработать рекомендации по формированию годового отчета и нефинансовой отчетности в российской компании с государственным участием.</p> <p>Задание 2. Провести анализ информационной прозрачности российской компании с государственным участием.</p> <p>Задание 3. Разработать рекомендации по совершенствованию элементов КУ в российской компании с государственным участием с учетом требований к информационной прозрачности.</p>
	<p>2. Определяет по событиям организации деятельности и органоуправления.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - структуру и содержание годовых отчетов компаний с государственным участием; - особенности формирования рейтингов корпоративного управления; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проводить анализ данных для годового отчета и анализировать годовой отчет компаний с государственным участием; 	<p>Задание 1. Дайте аналитическую характеристику составу совета директоров в выбранной российской компании с государственным участием согласно информации, которая содержится в годовом отчете компании.</p> <p>Задание 2. Соблюдаются ли права государства как акционера в компаниях</p>

		анализировать рейтинг корпоративного управления	с государственным участием (например отдельной компании)? Провести анализ. Задание 3. Проведите анализ структуры и содержания годового отчета на примере отдельной государственной корпорации.
	3. Организует эффективное взаимодействие органов корпоративного управления с целью повышения результативности их деятельности	Знать: - особенности системы корпоративного управления в отечественных компаниях с государственным участием с учетом специфики российской экономики с использованием методов абстрактного мышления, анализа информации и синтеза проблемных ситуаций, формализованных моделей процессов и явлений; - особенности доверительного управления в России; Уметь: использовать методы абстрактного мышления, анализа информации и синтеза проблемных ситуаций, формализованных моделей процессов для анализа системы корпоративного управления в отечественных компаниях с государственным участием с учетом специфики российской экономики; - анализировать и оценивать проблемные ситуации в отечественных компаниях с государственным участием;	Задание 1. Какова роль правительства в установлении эффективной системы корпоративного управления в отечественной практике? Задание 2. Какова роль правительства в установлении эффективной системы корпоративного управления в зарубежной практике? Задание 3. Какова специфика деятельности института представителей государств России и. Провести анализ на примере отечественных компаний.
ПК-2- Способность применять основные механизмы организации эффективной деятельности компаний в защите прав собственников	4. Применяет современные механизмы защиты прав акционеров и других заинтересованных сторон.	Знать: - специфику деятельности института представителей государств в России; - специфику отечественного и зарубежного антимонопольного законодательства. Уметь: - выявлять проблемы и пути их решения в отношении деятельности	Задание 1. Проанализируйте структуру акционерного капитала российских компаний с государственным участием (например выбранных компаний). Задание 2. Проанализируйте процесс реализации принципов социальной

и других заинтересованных сторон		<p>ти института представителей государства в России;</p> <p>- анализировать основные проблемы в области отечественного антимонопольного законодательства</p>	<p>ответственности бизнес-компаний с государственным участием в России (на примере выбранных компаний).</p> <p>Задание 3.</p> <p>Роль корпоративного секретаря в компаниях с государственным участием в разрешении корпоративных конфликтов.</p> <p>Диагностика конфликтной ситуации. Направления минимизации конфликтов</p>
	5. Определит способы повышения эффективности защиты прав акционеров и других заинтересованных сторон.	<p>Знать:</p> <p>- особенности влияния системы корпоративного управления на формирование положительного имиджа и деловой репутации корпорации.</p> <p>Уметь:</p> <p>формировать предложения по нестандартному решению проблем в компаниях с государственным участием с учетом принципов корпоративного управления, ориентацией на защиту прав акционеров и пр.;</p>	<p>Задание 1.</p> <p>Крупные сделки в компаниях с государственным участием: критерии отнесения сделки к крупной, взаимосвязанность сделок, направленность сделки. Порядок одобрения крупной сделки. Сделки с заинтересованностью: критерии отнесения сделки к сделкам с заинтересованностью.</p> <p>Задание 2.</p> <p>Повышение эффективности деятельности института представителей государства в компаниях с государственным участием.</p>
	6. Орган изучает мониторинг практики эффективной деятельности компаний в защите прав акционеров и других заинтересованных сторон.	<p>Знать</p> <p>основные проблемы корпоративного управления в компаниях с государственным участием в современной отечественной экономике;</p> <p>Уметь</p> <p>оценивать роль эффективно корпоративного управления в создании положительного</p>	<p>Задание 1. Проведите сравнительную характеристику структуры управления государственных корпораций и компаний с государственным участием (ПАО).</p>

		миджаи деловойрепутациикорпора ции.	
--	--	---	--

8.Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные правовые акты

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части первая, вторая, третья и четвертая: по состоянию на 1 февраля 2010 г. — М.: Проспект, 2010.
2. Об акционерных обществах: Федеральный закон № 208-ФЗ. — М.: Проспект, 2013.
3. Об государственных и муниципальных унитарных предприятиях: Федеральный закон: Российская газета от 3 дек. 2002, № 229. — М.: Ось-89, 2003.
4. Постановление Правительства РФ от 03.12.2004 № 738 (ред. от 01.11.2012, с изм. от 30.04.2015) "Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами ("Золотой акции")".
5. Кодекс корпоративного управления (приложение к письму Центрального Банка РФ от 10.04.2014 № 06-52/2463).

Основная литература:

6. Веснин, В. Р. Корпоративное управление: учебник / В. Р. Веснин, В. В. Кафидов. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 272 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-005538-1. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1167876> (дата обращения: 29.06.2023). —

Режим доступа: Электронно-библиотечная система Znanium.com – Текст: электронный.

7. Дементьева, А. Г. Корпоративное управление: учебник / А. Г. Дементьева. - Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2023. - 496 с. - (Магистратура). - ISBN 978-5-9776-0431-4. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1907726> (дата обращения: 19.07.2023). – Режим доступа: Электронно-библиотечная система Znanium.com – Текст: электронный.

8. Корпоративное управление и корпоративные финансы в акционерных обществах с государственным участием. В 2 т. Том 1: Специфика корпоративного управления: учебник / под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой, С.Ю. Попкова. — Москва: КноРус, 2021. — 517 с. — ISBN 978-5-406-02697-7. — URL: <https://book.ru/book/936554> (дата обращения: 29.06.2023). – Режим доступа: Электронно-библиотечная система Book.ru. – Текст: электронный

Дополнительная литература:

9. Розанова, Н. М. Корпоративное управление: учебник для вузов / Н. М. Розанова. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 339 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02854-6. — URL: <https://ezpro.fa.ru:3217/bcode/489773> (дата обращения: 29.06.2023). – Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт. – Текст: электронный.

10. Корпоративное управление и корпоративные финансы в акционерных обществах с государственным участием. Том 1.: учебник / И. Ю. Беляева, Х. П. Харчилава, А. А. Башинджагян [и др.]; под ред. М. А. Эскиндарова, М. А. Федотовой, С. Ю. Попкова. — Москва: КноРус, 2021. — 517 с. — ISBN 978-5-406-02697-7. — URL: <https://book.ru/book/936554> (дата обращения: 19.07.2023). – Режим доступа: Электронно-библиотечная система Book.ru. – Текст: электронный.

11. Корпоративное управление и корпоративные финансы в акционерных обществах с государственным участием. Том 2.: учебник / Л. В.

Васюткина, С. И. Опарина, О. А. Молчанова [и др.]; под ред. М. А. Эскиндарова, М. А. Федотовой, С. Ю. Попкова. — Москва: КноРус, 2021. — 501 с. — ISBN 978-5-406-02699-1. — URL: <https://book.ru/book/936555> (дата обращения: 19.07.2023). — Режим доступа: Электронно-библиотечная система Book.ru. — Текст: электронный.

9.Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
2. Электронно-библиотечная система Znanium<http://www.znanium.com>
3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
4. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru>
5. Электронная библиотека издательского дома «Гребенников» <https://grebennikon.ru>
6. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» <https://e.lanbook.com>

10.Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Самостоятельная работа содержит в себе различные виды и формы работ. В ходе изучения дисциплины «корпоративное управление и устойчивое развитие» предусмотрены следующие обязательные формы:

- написание контрольной работы,
- подготовка к зачету.

Студентам необходимо:

1. Перед каждой лекцией просматривать рабочую программу дисциплины (РПД), ее основные вопросы и рекомендуемую литературу;

2. На отдельные лекции приносить на бумажных носителях соответствующий материал, присланный лектором на «электронный почтовый ящик группы» или представленный на портале (таблицы, графики, схемы). Данный материал будет проанализирован на лекции, на его основе будут сделаны расчеты, а полученные результаты прокомментированы;

3. Перед очередной лекцией необходимо просмотреть по конспекту материал предыдущей лекции. При затруднениях в понимании лекционного материала студенту следует обратиться к лектору (по графику его консультаций) или к преподавателю на практических занятиях.

Рекомендации по подготовке к практическим (семинарским) занятиям

Практические занятия проводятся под руководством преподавателя. Чтобы хорошо подготовиться к практическому занятию, студенту необходимо:

- уяснить вопросы и задания, рекомендуемые для подготовки к практическому занятию;
- ознакомиться с методическими указаниями, которые представлены в плане практического занятия;
- прочитать конспект лекций и соответствующие главы учебника (учебного пособия);
- прочитать дополнительную литературу, рекомендованную преподавателем, проработать теоретический материал и ознакомиться с нормативно-правовыми документами по теме занятия;
- подготовить развернутые ответы на вопросы по плану семинарского занятия (практического) занятия; – решить задачи и тестовые задания, содержащиеся в соответствующем пособии.

На семинарских занятиях студент должен уметь обосновывать свою точку зрения, грамотно излагать свои мысли и вести дискуссию. В ответе студента должны быть отражены следующие моменты: – изложение сути вопроса, раскрытие проблемы, аргументация высказываемых положений на

основе фактического материала; – связь рассматриваемой проблемы с современностью, значимость ее для жизни и будущей деятельности; – вывод, вытекающий из рассмотрения вопроса (проблемы). Лучшим выступлением считается то, в котором студент свободно и логично излагает изученный вопрос, используя для доказательства наглядный материал, структурно-логические схемы с применением технических средств. Студентам, выступающим на практическом занятии с 10 – 15 минутным докладом (научным сообщением), целесообразно написать его текст. При выступлении следует стремиться излагать содержание доклада своими словами, поддерживать контакт с аудиторией, ставить перед ней проблемные вопросы и для большей наглядности своего доклада использовать технические средства обучения. Студенты, пропустившие занятия (независимо от причин) и не имеющие выполненного домашнего задания или не подготовившиеся к практическому занятию, обязаны не позже чем в 2-недельный срок явиться на консультацию к преподавателю и отчитаться по пропущенной теме. Студенты, не отчитавшиеся по каждой не проработанной ими на занятиях тем, к началу зачетной сессии не получают соответствующие баллы за работу в семестре. В процессе изучения дисциплины студенты должны освоить систему современных методов управления инвестиционной деятельностью, сформировать логику принятия управленческих решений в сфере реструктуризации бизнеса, обеспечивающих создание дополнительной стоимости в результате синергетического эффекта, а также уметь рассчитывать основные показатели эффективности инвестиционных решений компании. Одной из форм подготовки к практическому занятию, является консультация у преподавателя. Обращаться за помощью к преподавателю следует при подготовке реферата, научного сообщения, доклада, контрольной работы, а также в любом случае, когда студенту не ясно изложение какого-либо вопроса в учебной литературе или он не может найти необходимую литературу. Преподаватель поможет составить план доклада,

порекомендует порядок изложения основных вопросов, поможет рассчитать время выступления, подобрать соответствующую литературу, раскрыть профессиональный аспект рассматриваемой проблемы

Изучение дисциплины предполагает сочетание аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов. Аудиторные занятия проводятся в форме лекций и семинарских занятий.

Курс лекций сопровождается наглядной презентацией, включающей базовые понятия, практические примеры, схемы, графики, табличный материал.

При подготовке к семинарским занятиям студентам следует:

- до очередного практического занятия по материалам лекции и рекомендованным литературным источникам проработать теоретический материал, соответствующей теме занятия;

- теоретический материал следует соотносить с правовыми нормами, так как в них могут быть внесены изменения, дополнения, которые не всегда отражены в учебной литературе.

Семинарские занятия предполагают:

- обсуждение в интерактивной форме вопросов в области оценки объектов интеллектуальной собственности и нематериальных активов (дискуссия, круглый стол и пр.);

- подготовку докладов, выступление и участие в групповом обсуждении студенческих презентаций, выполненных на определенную тему в рамках самостоятельной работы (отчет об оценке объекта интеллектуальной собственности);

- решение практико-ориентированных, ситуационных, тестовых, исследовательских заданий и кейсов на применение различных подходов и методов оценки нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности для различных целей.

Для эффективного участия в работе семинарского занятия студентам рекомендуется пользоваться периодической литературой, электронными библиотечными системами, аналитическими информационными системами, а также информацией интернет-сайтов, приведенных в соответствующем разделе.

Методические указания для обучающихся по обсуждению кейсовой ситуации:

- преподаватель самостоятельно делит группы на несколько подгрупп по 6-12 человек;
- студентам дается время на изучение кейса;
- обсуждение вопросов кейса в группе и выработка альтернативных решений;
- каждая группа предлагает свои альтернативные решения обозначенных в кейсе проблем;
- обсуждение вариантов решений всеми студентами из предложенных и выработка единого решения с аргументацией;
- совместно с преподавателем, который выступает в роли модератора – подводятся итоги и отмечаются положительные и отрицательные стороны.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения:

- 1) Антивирусная защита Kaspersky Security для виртуальных и облачных сред;
- 2) Windows, Microsoft Office.

11.2 Современные профессиональные базы данных, и информационные справочные системы

1. Информационно-правовая система «Гарант»:
<https://www.garant.ru>

2. Электронная энциклопедия: <http://ru.wikipedia.org/wiki/Wiki>

3. Большая Российская энциклопедия: <https://bigenc.ru/>

11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Не используются

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Учебная аудитория для проведения учебных занятий всех видов, предусмотренных программой магистратуры, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения:

362002, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул. Молодежная, д. 7, аудитория № 52.

Специализированная мебель:

Стол одно-тумбовый – 1 шт.

Стол (двухместный) – 17 шт.

Стул – 34 шт.

Шкаф под документы с угловым сегментом – 1 шт.

Шкаф под документы – 3 шт.

Кафедра – 1 шт.

Доска настенная – 1 шт.

Технические средства обучения:

Компьютер в сборе – 1 шт.

Мультимедиа-проектор – 1 шт.

Экран настенный – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

1) Программы для ЭВМ KasperskySecurity для виртуальных и облачных сред;

2) Windows, MicrosoftOffice.

Учебная аудитория оснащена компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Финансового университета.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся:

362002, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул. Молодежная, д.7, аудитория № 72.

Специализированная мебель:

Стол (учительский) – 1 шт.

Стол (двухместный) – 6 шт.

Стол компьютерный – 10 шт.

Стул – 27 шт.

Доска настенная – 1 шт.

Шкаф для документов – 1 шт.

Технические средства обучения:

Компьютер в сборе – 10 шт.

Мультимедиа-проектор – 1 шт.

Экран настенный – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

1) Программы для ЭВМ KasperskySecurity для виртуальных и облачных сред

2) Windows, MicrosoftOffice

362002, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул. Молодежная, д.7, кабинет № 55. Читальный зал:

Специализированная мебель:

Стол – 20 шт.

Стул – 40 шт.

Шкаф для книг – 4 шт.

Стеллаж книжный – 13 шт.

Стеллаж выставочный – 4 шт.

Технические средства обучения:

Компьютер в сборе – 6 шт.

Телевизор – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

1) Программы для ЭВМ KasperskySecurity для виртуальных и облачных сред

2) Windows, MicrosoftOffice

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Финансового университета.